

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN .....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH .....	v
ABSTRAK.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	3
1.4 Pembatasan Masalah.....	3
1.5 Manfaat Penelitian .....	4
1.6 Sistematika Penulisan .....	4
BAB II Landasan Teori.....	6
2.1 Sistem Produksi .....	6
2.2 Jenis Sistem Produksi .....	6
2.3 Sistem Produksi Menurut Tujuan Operasinya .....	6
2.4 Konsep Dasar Lean Manufacturing .....	7
2.5 Lima prinsip Dasar <i>Lean Manufacturing</i> .....	8
2.6 <i>Waste</i> (Pemborosan) .....	8
2.6.1 Konsep “ <i>Seven Waste</i> ”.....	9
2.7 <i>Seven Waste Relationship</i> .....	10
2.8 Value Stream Mapping .....	11
2.8.1 Tujuan Value Stream Mapping .....	12
2.8.2 Fungsi Value Stream Mapping .....	12
2.8.3 Menghitung Value Added Ratio .....	13
2.8.4 Pembuatan Peta Aliran Material dan Informasi Keseluruhan Pabrik .....	13
2.10 <i>Process Activity Mapping</i> .....	16
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	18

3.1 Tahap Penelitian.....	18
3.2 Objek Penelitian.....	18
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	18
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	18
3.5 Pengolahan Data .....	19
3.6 Kerangka Penelitian .....	19
<b>BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA .....</b>	<b>23</b>
4.1 Pengumpulan Data.....	23
4.2 Gambaran Umum Perusahaan.....	23
4.3 Visi dan Misi PT. Global Plastindo Industri .....	24
4.3.1 Visi.....	24
4.3.2 Misi .....	24
4.4 Struktur Organisasi .....	24
4.5. Produk Yang Dihasilkan .....	25
4.7 Distribusi dan Pemasaran.....	27
4.8 Produk Yang Dibahas .....	27
4.9 Proses Produksi PP Roll Pagar Polos Motif Sakura Pink .....	28
4.9.1. Gudang Bahan Baku .....	28
4.9.2 Proses <i>Mixing</i> .....	30
4.9.3 Proses <i>Heating</i> .....	30
4.9.4. Proses <i>Laminating</i> .....	30
4.9.5. Proses <i>Cutting</i> .....	30
4.9.6 Proses <i>Winder</i> .....	31
4.9.7 Proses <i>Packing</i> .....	31
4.9.8 Quality Control .....	31
4.10 Peta Proses Operasi PP Roll Pagar Polos Motif Sakura Pink .....	31
4.10.1 <i>Operasi Proses</i> PP Roll Pagar Polos Motif Sakura Pink .....	32
4.11 Stasiun Kerja.....	33
4.12 Aktivitas Produksi.....	33
4.13 Operator Stasiun Kerja.....	34
4.14 Waktu Proses, Waktu Siklus, dan Waktu Transportasi.....	35
4.15 Perhitungan <i>Lead Time</i> .....	37
4.16 Pengolahan Data .....	37
4.17 Perhitungan <i>Up Time</i> .....	37

4.18 <i>Current State Value Stream Mapping</i> .....	38
4.19 <i>Process Activity Mapping</i> .....	40
4.20 Identifikasi 7 <i>Waste</i> Berdasarkan NNVA dan NVA.....	43
4.21 Usulan Perbaikan .....	46
4.21.1 Perbaikan <i>Waste Waiting</i> .....	46
4.21.2 Perbaikan <i>Motion</i> .....	46
4.21.3 Perbaikan <i>Transportasi</i> .....	47
4.22 Perbaiki <i>Process Activity Mapping</i> .....	50
4.23 Perbaiki <i>Lead Time</i> .....	52
4.24 <i>Future Stream Mapping</i> .....	52
4.25 Rekapitulasi Perbandingan Hasil Awal dan Hasil Akhir .....	54
<b>BAB V PEMBAHASAN</b> .....	56
5.1. Analisa Waktu Proses, Waktu Siklus, dan Waktu Transportasi .....	56
5.2. Analisa Perhitungan <i>Lead Time</i> .....	56
5.3. Analisa Perhitungan Waktu <i>up time</i> .....	56
5.4. Analisa Value Stream Mapping .....	56
5.5. Analisa <i>Process Activity Mapping</i> .....	57
5.6. Analisa 7 <i>waste</i> .....	58
5.7. Analisa Perbaikan <i>Proses Activity Mapping</i> .....	58
5.8. Analisa <i>Future Stream Mapping</i> .....	58
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	59
6.1 Kesimpulan .....	59
6.2 Saran .....	61
Daftar Pustaka.....	62
LAMPIRAN.....	64

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 <i>Seven Waste Relationship</i> .....	10
Gambar 2. 2 Lambang Shipments.....	14
Gambar 2. 3 Lambang Push Arrows.....	14
Gambar 2. 4 Lambang External Shipments.....	15
Gambar 2. 5 Lambang Production Control.....	15
Gambar 2. 6 Lambang Manual Info.....	15
Gambar 2. 7 Diagram Pareto.....	16
Gambar 3. 1 Alur Penelitian.....	20
Gambar 4. 1 PT. Global Plastindo Industri.....	23
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi PT. Global Plastindo Industri.....	25
Gambar 4. 3 SIPOC PP Roll Pagar Polos Motif Sakura Pink.....	26
Gambar 4. 4 Produk PP Roll Pagar Polos Motif Sakura Pink.....	28
Gambar 4. 5 High Density Polyethylene ( HDPE ).....	29
Gambar 4. 6 Recycle atau Pillet.....	29
Gambar 4. 7 Motir Sakura Pink.....	30
Gambar 4. 8 Operation Process Chart.....	32
Gambar 4. 9 Current Stream Mapping.....	39
Gambar 4. 10 Pareto Chart Waste.....	46
Gambar 4. 11 Sebelum perbaiki motion.....	47
Gambar 4. 12 Sesudah perbaiki motion.....	47
Gambar 4. 13 Layout Sebelum Perbaiki.....	48
Gambar 4. 14 Layout Sesudah Perbaiki.....	49
Gambar 4. 15 Future Stream Mapping.....	53

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Template Process Activity Mapping (PAM) .....	17
Tabel 2. 2 Jumlah VA, NNVA, dan NVA pada Setiap Aktivitas .....	17
Tabel 2. 3 Waktu Total untuk VA, NNVA, dan NVA.....	17
Tabel 4. 1 Stasiun Kerja dan Fungsinya.....	33
Tabel 4. 2 Aktivitas Produksi.....	33
Tabel 4. 3 Operator Stasiun Kerja.....	34
Tabel 4. 4 Waktu Proses, Waktu Siklus, dan Waktu Transportasi .....	36
Tabel 4. 5 Perhitungan <i>Lead Time</i> .....	37
Tabel 4. 6 Perhitungan <i>Up Time</i> .....	37
Tabel 4. 7 Process Activity Mapping.....	41
Tabel 4. 8 Persentase Setiap Aktivitas .....	43
Tabel 4. 9 Identifikasi 7 Waste Berdasarkan NNVA dan NVA .....	44
Tabel 4. 10 Perbaikan Process Activity Mapping.....	50
Tabel 4. 11 Perbaikan Persentase Setiap Aktivitas .....	52
Tabel 4. 12 Perbaikan Lead Time .....	52
Tabel 4. 13 Rekapitulasi Awal.....	54
Tabel 4. 14 Rekapitulasi Setelah Perbaikan.....	54
Tabel 4. 15 Perbandingan Awal dan Akhir.....	55